

# DOSSIER

## HERMANANDO REDES: ECONOMÍA HUMANA Y TERRITORIOS POSIBLES. POLINIZACIÓN REPLICABLE EN MILES DE LUGARES DEL PLANETA. EL CASO NOVATERRA (ESPAÑA)

LINKING NETWORKS: HUMAN ECONOMY AND POSSIBLE TERRITORIES. REPLICABLE POLLINATION IN THOUSANDS OF PLACES ALL AROUND THE WORLD. THE NOVATERRA CASE (SPAIN)

HORACIO BOZZANO\*

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-1503-5383>

CHRISTIAN MECCA\*\*

ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0005-6681-9582>

Fecha de entrega: 13 agosto de 2023

Fecha de aceptación: 2 de noviembre de 2023

\* Doctor en Geografía (Universidad de la Sorbona Paris III) . Profesor Titular de la Universidad Nacional de La Plata e Investigador Principal en CONICET (Argentina) Sus temas de investigación son: Justicia Territorial, Territorios Posibles, Praxis y Transformación. Contacto: bozzano59@gmail.com

\*\* Programa de Emprendimiento Social (IESE Business School Universidad de Navarra). Licenciado en Administración (Universidad de Buenos Aires) CEO Novaterra Grupo. Sus temas de investigación son: Emprendimiento Social y Empresas de triple impacto, Consumo responsable y Sostenibilidad. Contacto: direccion@novaterragrupo.com

### RESUMEN

Los objetivos del presente artículo son: compartir el poder sinérgico del hermanamiento de redes; reconocer articulaciones entre perspectivas de Economía Humana y Territorios Posibles; comunicar algunos resultados del camino transitado en Novaterra, con el propósito de identificar potenciales de polinización de la iniciativa en colectivos de América Latina y otros continentes; e introducir al diálogo entre redes, iniciativas y ciencia transformadora, tres pilares de la red Territorios Posibles. La publicación se organiza en seis partes: 1-sentido de hermanar redes, 2-etimologías y conciencia, 3-antecedentes e historias de las redes, 4-redes: cooperaciones y sincronici-

dades, 5-el camino de Novaterra desde 1995, 6-cierre y apertura.

**PALABRAS CLAVE:** *América Latina; Método territorii; España; ciencia transformadora.*

#### ABSTRACT

The goals of this article are: to share the synergetic power of linking networks; to recognize the articulations between both the Human Economy and the Possible Territories perspectives; to share a few of the results from Novaterra's journey, with the purpose of identifying spaces that could be pollinated for the initiative on the different collectivities on Latin America and other continents; and to introduce three pillars of the network Territorios Posibles to the dialogue between networks, initiatives and transformative science. This publication is organized in six parts: 1-the meaning of linking networks, 2-etymologies and conscience, 3-background and histories of the networks, 4-networks: cooperation and synchronicities, 5-Novaterra's road since 1995, 6-closing and opening.

**KEYWORDS:** *Latin America; Territorii Method; Spain; Transformative Science.*

#### INTRODUCCIÓN

Hermanar redes fue uno de los objetivos del III Encuentro Latinoamericano de Territorios Posibles en la Universidad Nacional de La Plata (UNLP) y en el ba-

rrío popular Puente de Fierro de La Plata, Argentina. Comenzó con cinco redes, y finalmente, durante la Primera Mesa "Hermanando Redes" el 18 de abril, llegó a un total de 18.

La RIEH Red Internacional de Economía Humana, EH Economía Humana.org y Territorios Posibles, Praxis y Transformación, objeto de la presente publicación, son sólo tres ejemplos de redes. Millones de redes solidarias en todos los rincones del Planeta –la gran mayoría desconocidas entre sí– transitan actualmente fecundos senderos para quienes aman hacer algo tangible e intangible por los demás: seres humanos, sus conciencias, su amor, plantas, animales, montañas, islas, mares, pueblos y cualquier lugarcito de la Tierra en general. Quienes sintonicen y calibren este espíritu, están invitados a sumarse a Hermanando Redes: colectivos, grupos, redes, nodos, asociaciones, organizaciones.<sup>1</sup> Para hacerlo, no es necesario tener un título universitario, con ser un habitante de nuestro planeta y querer protegerlo y mejorarlo, basta y sobra.

En esta investigación hemos escogido a Novaterra como caso representativo; una entre un sinnúmero de iniciativas solidarias, cooperativas y amorosas que, pululan por todo el Planeta sin que nosotros seamos realmente conscientes

1. Pueden hacerlo a través de nuestra red Territorios Posibles con su Coordinadora Operativa la Lic. Milagros Martínez en <https://idihs.fahce.unlp.edu.ar/territoriosposibles/>

del poder transformador que están produciendo en esta década: una verdadera Revolución del Amor (Bozzano, 2023, p. 267-304) o, en palabras de Ferrán Caudet, una Re-evolución del Amor.

Los objetivos de este texto son: a) compartir el poder de la sinergia que significa y representa hermanar redes, b) reconocer articulaciones entre las perspectivas de Economía Humana (RIEH y EH.org) y Territorios Posibles; c) comunicar brevemente los resultados del camino transitado las últimas tres décadas en Novaterra, con el propósito de identificar potenciales de polinización de la iniciativa en grupos y colectivos de América Latina y otros continentes; y d) introducir al diálogo entre redes, iniciativas y ciencia transformadora, tres pilares de la red Territorios Posibles.

El texto se organiza de la siguiente manera: 1) una reflexión acerca del sentido de hermanar redes, 2) una referencia a las etimologías de los vocablos territorio, economía y su relación con la conciencia; 3) una breve alusión a los antecedentes e historias de la Red Internacional en Economía Humana (RIEH), en particular su brazo ejecutor en América Latina (<https://www.riehlatinoamerica.org/index.php/economia-humana-hoy/>), la Red Economía Humana con sede en Barcelona (<https://economiahumana.org/>) y la Red Científica Latinoamericana Territorios Posibles, Praxis y Transformación (<https://idihcs.fahce.unlp.edu.ar/territoriosposibles/>); 4) al-

gunos rasgos de las tres redes, focalizando en cooperaciones, sincronidades y destino común; 5) un breve desarrollo sobre el fecundo camino transitado por Novaterra desde su origen en 1995, con particular referencia a algunos de sus logros en los últimos años; y 6) reflexiones de cierre y apertura articulando redes, iniciativas y ciencia transformadora.

#### HERMANANDO REDES Y POLINIZANDO DE AMOR EL PLANETA<sup>2</sup>

Hasta hace unos pocos miles de años los seres humanos nos comunicábamos por gestos o sonidos. Las palabras son relativamente recientes entre los Sapiens. Milton Santos, uno de mis maestros, me aconsejaba hace más de treinta años, “busque el origen de las palabras”. La etimología de Hermanando Redes y de cualquier otra palabra es un agradecimiento a los aproximadamente 105 a 110 mil millones de seres humanos (Kaneda et al, 2022) que durante aproximadamente 200 mil años fueron encontrando la forma de comunicarse con gestos, ademanes, sonidos y luego creando palabras. Así fueron produciendo la revolución del conocimiento hace 70 mil años, la revolución agrícola hace

---

2. Palabras pronunciadas en ocasión de la Mesa “Hermanando Redes” el 18 de abril de 2023 en el Auditorio del Centro de Posgrado “Sergio Karakachoff” del Rectorado de la Universidad Nacional de La Plata (Argentina) por el primer autor de esta ponencia.

unos 12 mil, para, en los últimos cinco siglos, iniciar una revolución científica. Hoy “Hermanando Redes” es de todos por igual: pretende, sin egos ni protagonismos, iniciar sin prisa, pero sin pausa la Revolución del Amor. Por ese motivo estamos reunidos redes campesinas, espirituales, populares, indígenas, universitarias, científicas y otras.<sup>3</sup>

3. Originalmente éramos cinco redes, tres objeto de esta publicación, más REtec y Territorialidades; finalmente el 18 de abril fuimos dieciocho: 1 Territorios Posibles Praxis y Transformación (América Latina), 2 REtec Red de Estudios sobre Territorio y Cultura, 3 RIEH Red Internacional de Economía Humana (cuatro continentes), 4 Economía Humana.org (Iberomaérica), 5 RUESS Red Universitaria en Economía Social Solidaria (Argentina), 6 FundaPaz Fundación para el Desarrollo en Justicia y en Paz (Argentina), 7 Agrosavia Redes de Innovación (Colombia), 8 Territorialidades (Colombia), 9 Tukuy Kuska Federación de Agricultura Familiar (Santiago del Estero, Argentina), 10 Sociedad de Fomento Cultura y Ciencia por Puente de Hierro (La Plata, Argentina), 11 MO-CASE Movimiento Campesino de Santiago del Estero-Línea Histórica, 12 ENCONA Encuentro de Organizaciones Campesinas del Norte Argentino (ocho provincias), 13 Pueblo Arhuaca-Ikarwa (Colombia), 14 CPI Consejo de Participación Indígena por el Pueblo Mocoit (Santa Fé), 15 Movimiento de Mujeres Indígenas por el Abya Yala (Argentina), 16 Movimiento de Mujeres y Diversidades Indígenas por el Buen Vivir (Argentina), 17 Red de Gobiernos Locales (Perú) y 18 Land Matrix.org (planetaria). Según la numerología, el 18 es un símbolo de la conexión entre la vida y la muerte, entre lo humano y lo divino, entre los planos materiales y espirituales; también tiene un significado profundo relacionado con el amor y la felicidad, representa el equilibrio entre el amor y la compasión, la aceptación y la libertad. ¿Es posible

En español «hermano», en portugués «irmão» y en catalán «germà» proceden de la palabra latina «germanus», diferente de germánico. Significa carnal, en el sentido de pariente consanguíneo; también significa verdadero y exacto. Estamos todos hermanados porque somos consanguíneos, verdaderos y exactos. Hoy hermanar, según la Real Academia Española es “Unir, juntar, uniformar. Establecer relaciones fraternas entre personas o instituciones. Establecer lazos de amistad y cooperación entre municipios o poblaciones relacionadas por su topografía, historia o cualquier motivo”.

Aunque la ciencia se demore algunas décadas en demostrarlo de manera fehaciente en todos los planos –incluidas las relaciones humanas– somos holones: simultáneamente partícula o parte, y todo (Koestler, 1968), individuos y red. Miles de millones de redes conformamos una sola red. Esto se ejemplifica en nuestro cuerpo, cuando damos la orden desde nuestro cerebro o nuestro corazón para mover una mano o dar un abrazo al otro. Se observa también en la física: “A nivel teórico, se considera que el electrón es la unión del holón y otras dos cuasipartículas denominadas orbitón y espinón.” (Pérez Porto y Gardey, 2020). Así como en las redes y, seguramente, en todos los órdenes, incluido el Universo.

que sean 180 redes? ¿Luego 1800, luego 18000 y luego todas las redes? ¡¡¡Otros territorios son posibles!!! Es decisión de nuestras conciencias.

En relación con la evolución de la palabra red, Edward Roberts, Bárbara Pastor y Camilo Cela (2013) en su Diccionario Etimológico Indoeuropeo de la Lengua Española refieren a dos palabras: *rete* y *net*. Mientras *rete* nace con el sentido de “cuerdas separadas”, las que luego darán lugar a la malla de pesca u otros fines, *net* significa “atar, ligar”; más tarde dará origen al latín *nodus*, “nudo” o “nodo”, que también se reconoce en *conectar*, término que en inglés dio lugar a *net*, “red”. Entre los siglos X y XII comienza a usarse en la lengua española *reth* y solo a partir del siglo XX comienza a usarse con otros fines. Hoy, red, entre sus doce acepciones, en el caso que nos convoca, refiere al “Conjunto de elementos organizados para determinado fin”.

Esta primera Mesa “Hermanando Redes” tuvo dos objetivos y propósitos. Que ninguna red tome protagonismo sobre otra, sino que nos ayudemos como hermanos, como pares, para cumplir un segundo objetivo: que año tras año, podamos construir una red de redes que esté al alcance de todas las familias del planeta acompañando metas altruistas, como los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas, los pilares del Laudato Si del Papa Francisco o muchas otras valiosas iniciativas planetarias, como la de Land Matrix presente en el III Encuentro Latinoamericano de Territorios Posibles en la UNLP. Hoy internet, red de redes, nos

conecta más que nunca, para bien y para mal, por amor y por miserias.<sup>4</sup>

El primer propósito de “Hermanando Redes” es ser base de una revolución del amor –o bien re-evolución, o nueva evolución del amor– para bajar nuestros egos al lugar que le corresponde, a ras del piso y subir el protagonismo del Planeta con todos sus tripulantes. El segundo propósito es poner en marcha dos iniciativas denominadas Utopías Reales (Bozzano, 2023, pp. 269-306), construir un nuevo “Banco Mundial”... de Iniciativas Solidarias, entre redes, al alcance de todos los seres humanos (Utopías Reales 1, citado en Bozzano, 2023), y ofrecer a niños y jóvenes la oportunidad de que profundicen su accionar en la manera que ellos lo deseen, con Greta Thunberg, Francisquito de Colombia, Flavia de Uganda y con tantos jóvenes, de diversos colectivos, seres luminosos que van produciendo mares de fueguitos en palabras de Eduardo Galeano (Utopías Reales 2, citado en Bozzano, 2023). Una revolución simultánea entre dos generaciones será más poderosa que si la llevara a cabo una sola generación. En este ejercicio solidario, cooperativo,

---

4. Mientras tanto, seguirá habiendo redes de narcotraficantes, redes de políticos y empresarios corruptos con la obra pública, redes de hipocresías y negocios con el fútbol y redes de tantos otros seres miserables. El futuro de los inconscientes no tiene cabida. Tarde o temprano, las redes con el poder del amor verdadero terminarán ganando la pulseada a las redes de la fuerza de las miserias.

complementario y amoroso, no se puede obligar a motivarse a los 8 mil millones de hermanos que somos. Cada uno lo hará cuando se encienda su llama interna: la conciencia.

Hermanando Redes pretende despertar en cada alma una llama, a su manera, para difundir y catalizar el amor al prójimo y a todos los seres bióticos y abióticos, tripulantes de la misma nave llamada Tierra. Los Sapiens seguiremos juntos o nos extinguiremos juntos. Será necesario aguzar el ingenio para que Hermanando Redes produzca un Banco Mundial de Iniciativas Solidarias, donde cada ser humano, en cualquier rincón del Planeta, escriba en su celular una palabra –agua, trabajo, alimento, capacitación– y le aparezca inmediatamente georreferenciado quiénes están haciendo algo por eso que los moviliza, cerca de su casa. Con miles de millones de acciones humildes, tangibles e intangibles, estamos silenciosamente polinizando de amor el planeta, a las redes miserables les dolerá, pero deberán aceptarlo, la revolución del amor es inevitable.

¿Qué valor tienen las redes mientras pasa el tiempo? Mayúsculo, sencillamente porque somos cada día más. Según Kaneda, Greenbaum y Haub (2022) éramos 2 seres humanos hace 190 mil años, 2 millones hace 50 mil años, 5 millones hace 8 mil años, 1656 millones en 1900 y más de 8000 millones hoy.<sup>5</sup>

5. Es complejo aceptar que haya seres dedicando tiempo, energía y dinero para mudarse a otro

Si la vida se originó hace aproximadamente 4 mil millones de años, detrás del sentido de hermanar redes está el amor a sí mismo (sin narcisismos ni egos), el amor al prójimo (2 millones antes, 8 mil millones de seres hoy) y el amor a seres bióticos y abióticos (miles y miles de trillones o cuatrillones de seres). Nada más alejado de quienes se enferman de codicia y ambición, de quienes caen en sus redes internas de envidias y odios. Hermanar redes amorosas nos renovará en los *modus operandi* de reproducción o co-creación de los últimos dos poderes en hacer su aparición en la Tierra, el político y el económico, resignificando, transformando o erradicando los males que portan sus engendros: el capitalismo y el comunismo; y hace varios siglos el feudalismo y el esclavismo. Hermanar redes amorosas nos aproximará a nuevas maneras de hacer *oikonomía* (administración de nuestro hogar: la Tierra) y de hacer *politiká* (asuntos de las ciudades según Aristóteles), en términos de hacer el arte de los ciudadanos, el arte de vivir en sociedad y el arte de las cosas del Estado, según la evolución de esta palabra hoy tan sensible.

planeta, en lugar de motivarse en el aprender a convivir en nuestra Tierra. Ocurre que el poder del amor y la fuerza de las miserias continúan conviviendo y malviviendo, porque en alguna medida todos somos amor y miserias (Bozzano, 2023, pp. 59-99).

## TERRITORIO, ECONOMÍA, CONCIENCIA Y ETIMOLOGÍA

Aunque seguramente no seamos muy conscientes de ello, la etimología de las palabras *economía* y *territorio* tienen rasgos en común. El vocablo *economía* nace del concepto griego *oikos*, que significa hogar; su derivación *oikonomia*, refiere a la administración del hogar. La palabra *territorio* procede del latín *territorii* y significa tierra que pertenece a alguien, mientras que otra acepción latina refiere a *terratorium*, cuyo significado es semejante. La administración del hogar originalmente se refería a cada casa. Hoy, en el proceso de evolución de la conciencia<sup>6</sup> que estamos atravesando, es necesario que consideremos más que

6. Hay un notable desarrollo acerca de lo que se entiende por conciencia en diversas disciplinas científicas, también desde sus etimologías, latina y griega, con certeza en la china, hindú, árabe y muchas otras. La RAE reconoce siete acepciones del vocablo conciencia; la primera de ellas consigna: "Conocimiento del bien y del mal que permite a la persona enjuiciar moralmente la realidad y los actos, especialmente los propios" ( <https://dle.rae.es/conciencia?m=form> ). Coincidimos con el sentido etimológico en latín: con (procede del indoeuropeo, *kom*, junto, unión) y ciencia (*scientia*, cualidad del que sabe). Entendemos la conciencia como el conocimiento simultáneo o sucesivo en tres modalidades y expresiones: el autoconocimiento global de nuestro ser (reductor de egos), el conocimiento compartido y el conocimiento global y más completo posible del todo: la Tierra, el Universo. Así, la conciencia, en sus tres modos, inevitablemente conduce al bien o al mal, al amor o las miserias. El consciente produce amor, el inconsciente, miserias.

nunca a la Tierra como nuestra casa común, principalmente por dos motivos: somos menos que un grano de arena en un barján del Sáhara, difícilmente perceptibles en el universo, y lo que hacemos en otro ser –humano, biótico, abiótico– vale decir, en el *territorii*, afecta a todos los demás, ya que somos parte del mismo planeta.

Con el territorio y la economía cada una de nuestras conciencias es puente entre Planeta y Homo Sapiens Sapiens. La evolución de nuestras conciencias es un proceso gradual y es la responsable de la transformación virtuosa y amorosa, tanto de la Humanidad como del cuidado de uno entre millones de planetas: la Tierra; el que dio origen a los seres humanos. Nuestro planeta es un minúsculo punto de un Universo hoy poco conocido, al que le llevó más de 4 500 millones, entre sus 13 770 millones de años de vida, generar las condiciones para que, hace unos 2 millones de años, unos seres pudieran evolucionar hasta que hace unos 190 a 200 mil años, y de allí hoy, estar haciendo lo que hacemos: plagar los días de amores y miserias, de poder y de fuerza; y siendo lo que somos: conscientes y sentipensantes o inconscientes e ignorantes.

Los niveles de conciencia humana han sido calibrados en una escala logarítmica entre 1 y 1 000 durante varias décadas. "Millones de calibraciones han confirmado este descubrimiento y demuestran la estratificación de los niveles de poder en los asuntos humanos, revelando una notable distinción entre poder

y fuerza, y sus cualidades respectivas” (Hawkins, 2014, p. 39). Si algunos seres de bajos niveles de calibración en el *mapa de la conciencia* (Hawkins, 2014, p. 74) continúan haciendo una mala *oikonomía* de nuestro hogar, el *territorii*, vale decir el Planeta y sus Sapiens, continuará su curso sin nosotros. En el total de los más de 8 mil millones de seres humanos que hoy somos, están aquellos seres de alta calibración –entre 200 y 1000– referidos al poder de la voluntad, el raciocinio, el amor, la paz y otros niveles de conciencia, como aquellos seres de baja calibración –entre 1 y 199– referidos a la fuerza: el orgullo, la ira, la vergüenza y otras miserias (Hawkins, 2014, pp. 79-94). Así, entendemos al poder como aquello que brota positivamente por y para el bien de cada ser y a la fuerza como lo que interfiere o resta en el mismo proceso.

Asimismo, los niveles calibrados de conciencia en el reino animal, entre 1, bacterias y 500, perros, gatos y pájaros en determinadas condiciones (Hawkins, 2021, p. 78-82) contribuyen a demostrar que la evolución de los seres no se restringe sólo a los humanos. Ocurre que hay humanos que sufren involución, poniendo en jaque su amor potencial y el de los demás seres.

Volviendo al vocablo *economía*, sus derivaciones en más de dos milenios han modificado el sentido de este concepto. En nuestra lengua, entre las siete acepciones que ofrece la Real Academia Española, seguramente la que aplica a este siglo XXI es la siguiente: “Ciencia

que estudia los métodos más eficaces para satisfacer las necesidades humanas materiales, mediante el empleo de bienes escasos.” En la actualidad, el uso de la palabra economía se aplica en buena medida con referencia a la producción, el consumo y el comercio.

Es muy probable que la evolución en el sentido del vocablo economía, aquí expresado, esté asociado a las últimas manifestaciones de poder que desde hace millones de años ha ido experimentando la Tierra. En *Geografías del Amor, el Poder y las Miserias* (Bozzano, 2023, pp. 78-89) planteamos que el poder es de diversa naturaleza: en primer lugar desde hace miles de millones de años existe el poder de la naturaleza, abiótica (geológica) y biótica (biológica); luego, van surgiendo de manera sucesiva –no simultánea– poderes asociados a la naturaleza humana: el poder del conocimiento, el espiritual, el social, el político y económico. Sin embargo, la *oikonomía* ya existía en los *territorii* cuando los poderes del conocimiento, espiritual y social eran visibles y sentidos en la Tierra, antes que los poderes políticos y económicos. Finalmente, estos dos últimos han ido mutando desde el poder a la fuerza: no todos los seres de la política y la economía son miserables, pero hay suficientes como para estar como estamos en el Planeta. RIEH, EH, Territorios Posibles y muchísimas otras redes y colectivos –de diversa naturaleza: científica, espiritual, campesina, popular, ambiental, etc.– están co-construyendo y co-creando una revolución del



amor, silenciosa, pero efectiva. Novatera y Puente de Fierro son algunos entre un sinnúmero de casos donde estas redes suman, hacen sinergias, catalizan y polinizan. Los invitamos a sumarse, abiertamente y, sobre todo, sin protagonismos.

Producir una revolución del amor puede llevar años o décadas, pero es claramente posible. Sin duda, allí los niveles de calibración de la conciencia investigados por D. Hawkins (2014, 2021) se continuarán elevando como viene ocurriendo durante los casi tres años de pandemia del COVID-19 que hemos atravesado.

En 2005, aproximadamente el 85 % de la humanidad calibra por debajo del nivel crítico de 200... Una minoría de personas que calibran muy por encima de 200 compensa la negatividad colectiva de la población situada por debajo del nivel de 200, siendo su poder positivo mucho mayor que el tirón negativo de esas masas por debajo de 200. (Hawkins, 2021, pp. 35-36)

Líderes de millones de redes transformadoras virtuosas en todos los rincones de los continentes serán polinizadores en millones de otros seres para que la utopía de la revolución del amor sea realidad. ¿Es posible? Sí, pero depende de cada uno de nosotros, de nuestra conciencia.

#### BREVES ANTECEDENTES DE TRES REDES

En relación con las tres redes mencionadas, no hemos tenido oportunidad de

encontrar publicaciones científicas que interpreten y pongan en diálogo sus pilares o principios. La presente investigación ofrece unas primeras articulaciones en esta orientación, y examina el valor de praxis por transformaciones virtuosas, subjetivas, sociales, ambientales y decisionales.

La *Red Internacional de Economía Humana (RIEH)* es hoy un movimiento que, en cuatro continentes, promueve una economía y una sociedad donde el desarrollo integral de las personas está en el centro de las acciones, con la ambición de:

(...) promover la economía humana como una perspectiva común ante los retos que se enfrenta nuestra humanidad: desigualdades, injusticias, repliegues nacionalistas o de grupos, violencia y destrucción de la biodiversidad. (RIEH, 2023a)

(...) La economía humana es un punto de referencia para quienes actúan para hacer que la sociedad sea más justa, más unida, más responsable, más digna, más sostenible. Nuestra red es una red de actores. Los actores que no están satisfechos con el orden de nuestras sociedades, la mayoría de las veces porque ciertas situaciones sociales los indignan, se rebelan, a veces también porque están motivados por la búsqueda del progreso colectivo. (RIEH, 2023b)

Al buscar en los orígenes de la RIEH (RIEH, 2023), y en la biografía de su creador Louis-Joseph Lebet (1897-1966) encontramos más de un siglo de amor por la construcción de este pre-

sente. Este visionario, nacido frente al mar en la Bretaña (Francia), fue oficial de la marina (hasta 1923), luego sacerdote dominico (desde 1928), para estudiar economía y organizar un sindicato con los pescadores de las costas francesas, donde aplicó técnicas de Investigación-Acción-Participativa que le permitieron abrir paso en 1941 a la creación del Centro de Investigación y Acción Economía y Humanismo, y en 1958 al IRFED, el Instituto Internacional para la Investigación y de Formación, Educación y Desarrollo. Lebret trabajó en Brasil, Colombia, Senegal, Líbano y otros países. En 2008 el IRFED pasó a denominarse Centro Internacional Desarrollo y Civilizaciones (CDLI), conocido como Centro Lebret con sede en París.

En relación con el nombre Economía Humana escribe Lebret:

Mi deseo era solamente trabajar desde el marxismo, sobre el objeto nuevo detectado por él en el campo de las ciencias, y sobre el método de experimentación objetivo preconizado o al menos soñado a partir de su inspiración primera, y a partir de allí elaborar un método y doctrina que, a falta de un nombre mejor, llamé economía humana. (Lebret, 1946, p. 6)

En 1947 Lebret visita Montevideo y con los “Equipos del Bien Común” va germinando allí el proceso en Uruguay. “Juan Pablo Terra, uno de los fundadores y primer presidente del Centro Latinoamericano de Economía Humana en Uruguay, fue un destacado profesional

de la arquitectura y la sociología, y un pensador y político de gran influencia” (Lalanne, 2020). Años después, en 1954, tiene lugar en San Pablo, Brasil la Primera Conferencia Internacional de Economía Humana (Lalanne, 2020). Ramón Firme de CLAEH Uruguay refiriéndose a Lebret expresa:

Su espiritualidad ligaba la observación de la realidad, con la meditación, el discernimiento, la oración, la decisión y la acción... Si hoy uno se preguntara lo que se le debe a Louis Joseph Lebret, diría mucho. Si lo tuviera que concretar en conceptos estratégicos diría tres cosas: transdisciplinariedad, rigor científico y apego a la realidad. (Firme, citado en Lalanne)

Escribe Francois Perroux:

Se ha dicho y escrito que Lebret en última instancia perseguía una utopía bajo la expresión de un ascenso humano universal: que era no menos que la transformación del hombre, el cambio de las sociedades, la creación de un mundo nuevo por la puesta en marcha simultáneamente de una economía humana, de un desarrollo armonizado del planeta y una civilización o civilizaciones solidarias. (Perroux, citado por Biroux, luego citado por Lalanne, 2020)

Rescatamos dos ideas centrales de Lebret citadas por Andrés Lalanne (2020); la primera: “El “problema” de conseguir la economía humana, es técnico y es espiritual. Quién rechaza considerarlo bajo estos dos aspectos se asegurará de

no solucionarlo” y la segunda:

El amor continúa siendo la más poderosa de todas las fuerzas: sabe sacar de las posiciones bloqueadas, abrir nuevas vías, sortear o aplastar los obstáculos, combatir la injusticia, denunciar los egoísmos, arriesgar incomprendimientos e ingratitudes, soportar los fracasos, recomenzar tantas veces como sea necesario. (s/p)

La RIEH nace en 2012 de este intenso y hermoso proceso. Tiene sedes en Europa, América Latina, África y Asia. Sus participantes coinciden en que “... la economía no puede separarse de otros ámbitos de la actividad humana y se integra a los proyectos personales y colectivos respondiendo a las necesidades humanas de todo tipo.” (RIEH, 2023a). Asimismo, plantean que la Economía Humana no es un modelo, sino un camino, debido a que lo principal es progresar siempre, donde los actores que se comprometen aplican principios derivados no solo de la organización de la economía, sino de la sociedad. Tuvimos la oportunidad de compartir hace más de una década la exitosa experiencia que CLAEH (actualmente Universidad CLAEH - Centro Latinoamericano de Economía Humana) atravesó en la localidad de Juan Lacaze, Uruguay.<sup>7</sup>

7. A quienes estén interesados en conocer más sobre la RIEH, invitamos a introducirse al mundo de esta red con el Manifiesto de la Economía Humana (RIEH, 2023); para conocerlo mejor sugerimos el libro *Caminos de Economía Humana* (Arokiasamy et al, 2016) y la revista “Développe-

La *Red Científica Territorios Posibles, Praxis y Transformación* promueve a través de la investigación, educación y extensión, la justicia territorial en cinco planos –cognitivo, ambiental, social, político y económico– mediante la promoción y el fortalecimiento de procesos con inteligencia territorial para que las utopías del buen vivir de todos –más no de algunos– se hagan realidad, convencidos que lo posible no sólo es más rico que lo real, sino que es inevitable. Nuestra red social se nutre de aportes científicos de la física y la química. En 1996, el Premio Nobel Ilya Prigogine escribía, y vale la pena repetirlo:

Lo posible es más rico que lo real. El universo que nos rodea debe ser entendido a partir de lo posible, no a partir de un estado inicial cualquiera del cual pudiera de alguna manera deducirse. Como escribió el gran físico A. S. Eddington, el tiempo ocupa la posición crucial en todo intento de construir un puente entre los campos de experiencia que pertenecen a las dimensiones espirituales y a las dimensiones físicas. (Prigogine, 1996, p. 65)

Los nutrientes de esta red puede afirmarse que son en buena medida inciertas, impredecibles y aluvionales, en el sentido que abiertamente se fueron sumando personas de diversas disciplinas y países, dando una identidad que hoy

ment et Civilisations” (Desarrollo y Civilizaciones) disponible en: <http://www.lebret-irfed.org/spip.php?article221>

es muy visible. La red tiene orígenes en la década del 2000 y se institucionaliza en 2009 por un convenio entre el Presidente de la Universidad Nacional de La Plata y la Coordinación de la European Network of Territorial Intelligence.

El tiempo es hoy crucial y determinante para *conocer*, *sentipensar*, *convivir* y *transformar* los territorios, de imposibles en posibles, cuatro verbos que seguramente resumen nuestro fugaz paso por la Tierra en el Universo. Una evolución, resumida hace unos párrafos en la friolera de 13 770 millones de años, nos ha otorgado la dicha de evolucionar como seres utópicos, no sólo con identidades y necesidades, sino con anhelos y sueños. No podemos predecir ni anticiparnos al futuro, pero sí soñar y destinar nuestras energías a producir territorios posibles. El espacio –y los territorios– son modelados física y espiritualmente por diferentes tiempos. Nuestras identidades, necesidades y sueños no solo son materiales, sino espirituales. La conciencia es reaseguro de territorios posibles, mientras que la inconsciencia y la ignorancia, de territorios imposibles.

Estas reflexiones actuales, en 2023, son resultado y un agradecimiento a más de 20 mil personas en un centenar de proyectos de investigación interdisciplinarios, muchos de ellos con participación de actores comunitarios, políticos y empresarios. En el libro *Territorios reales, pensados, posibles* (Bozzano, 2000) se publicaron los primeros avances científicos aplicados a varios casos y proyectos concretos. En las últimas dos

décadas comenzamos a aplicar la perspectiva epistemológica y teórica actual de los territorios posibles, la inteligencia territorial (Girardot, 2008), la justicia territorial (Bozzano, 2016) y de las geografías del amor, el poder y las miserias (Bozzano, 2023), con el nacimiento y evolución del método durante más de dos décadas que dio sentido y aplicación a la red: Territorii (Bozzano, 2000, 2013, 2020). Nació con los tres pasos que dieron título a aquel libro. Desde hace unos cinco años Territorii tiene nueve fases aplicables con 12 a 15 técnicas sociales y espaciales: territorios reales, vividos, pasados, legales, pensados, posibles, concertados, inteligentes y justos.

Desde el I Encuentro Latinoamericano de Territorios Posibles en Bogotá en el 2017 nuestra red científica latinoamericana Territorios Posibles, lleva por nombre Territorios Posibles, Praxis y Transformación, por una propuesta de la Unioeste (Brasil) aprobada por unanimidad en el plenario del I Encuentro Latinoamericano de Territorios Posibles co-organizado por la Universidad Nacional de Colombia, la Universidad Distrital Francisco José de Caldas y la Universidad del Rosario. Luego, con un desarrollo amplio, sostenido y heterogéneo en temas de investigación, hasta que entre abril y agosto de 2020, después de 16 reuniones virtuales entre 30 integrantes de nuestra red co-construimos el *Manifiesto y Propuesta de Territorios Posibles por Utopías Reales*, síntesis de nuestro objeto y cometido, el cual se organiza en cuatro preguntas centrales, así como en sus 33 componentes:

La justicia territorial se integra básicamente por los cinco componentes de la mesa de la inteligencia territorial latinoamericana: justicia cognitiva, justicia social, justicia ambiental, justicia económica y justicia política. Son los procesos de inteligencia territorial presentes en cada pata de la mesa los responsables de generar un sentipensar colectivo que promueva la inteligencia colectiva. Las utopías reales son en buena medida un homenaje al científico Erik Olin Wright y su obra “Construyendo Utopías Reales” (Wright, 2014) donde propone tres fases o momentos orientados a producir una ciencia social emancipadora y una Teoría de la Transformación. (...) 1) *¿Dónde nos situamos?* Justicia territorial. Praxis transformadora. Ética de la vida. 2) *¿Qué promovemos?* Buen vivir. Conocimientos, saberes y prácticas colaborativas. Interculturalidad. Sostenibilidad. Diversidad incluyente. Transparencia. Educación emancipadora. Espiritualidad, solidaridad y convivencia. Equidad de género fluido. 3) *¿Qué trabajamos?* Agua. Cambio climático. Ecosistemas. Justicia ambiental. Capacidades. Paz y justicia social. Otras economías. Gobernanza territorial. Salud. Soberanía y seguridad alimentarias. Hábitat. 4) *¿Cómo lo hacemos?* Mediando conflictos y construyendo acuerdos. Practicando acción colectiva y diálogo colaborativo con sujetos sociales. Militando desde la ciencia y las comunidades por una gobernanza territorial. Valorizando, apropiando y soñando los territorios con las comunidades locales. Acompañando y proponiendo políticas de manera participativa. Aplicando métodos y técnicas de transformación. Tejiendo redes locales, regionales, nacionales, latinoamericanas y planetarias. Impulsando tecnologías

apropiadas. Estimulando la conexión con la naturaleza. Co-construyendo agendas científicas basadas en diálogos de saberes y de haceres. (Bozzano, Marquez Rosano, Lalanne, Cappuccio, Garavito et al, 2020, pp. 2-3)

En los últimos seis años el desarrollo de la red fue sostenido: hoy somos 225 integrantes pertenecientes a 16 países, entre investigadores, tesistas, estudiantes y líderes comunitarios; también hay políticos y empresarios con amor.

*Economía Humana.org* es:

...un ecosistema en red de emprendimiento e innovación social con más de 14 años de experiencia que promueve la inteligencia colaborativa como pilar para una sociedad más humana y próspera.... (es) una propuesta de acción plural y diversa integrada por emprendedores, profesionales, empresas, cooperativas, asociaciones, instituciones, plataformas... con un propósito común: convertir la economía en un camino de empoderamiento al servicio del ser humano y de la vida. (Economía Humana.org, 2023)

EH es una organización reciente e innovadora que funciona en red con participantes y grupos de las más diversas procedencias y motivaciones: instituciones, empresas industriales, *startups*, arquitectura, salud, arte, telefonía, comercios. En una reciente entrevista en la Universidad Nacional de Cuyo (Argentina), empresa Ferrán Caudet, su creador:

Economía Humana nace en Valencia desde los aprendizajes vividos en un proceso de ocho años con un laboratorio de investigación experiencial que llamamos Red Sostenible y Creativa, en el que fuimos explorando nuevos caminos. De todo este proceso de reflexión y experiencias vividas, la decantación de esto fue la Economía Humana, una visión de la economía, relacionada con poner al ser humano en el centro y con crear contextos que propicien el cambio. No somos un modelo concreto, formateado, somos un espacio que propicia nuevas formas de entender la economía, más prósperas. La prosperidad es mucho más que la abundancia, hay gente con mucho dinero y poca prosperidad. La prosperidad tiene que ver con lo relacional, con el sentido profundo de lo que estás haciendo, de lo que das y de lo que recibes. (...) Formalmente somos un ecosistema de emprendedores y de innovación social en todos los ámbitos, muy interdisciplinar. Es ridículo pensar que el planeta se debe a sí mismo 300 billones de dólares, que nunca se terminará pagando y cómo se gestiona esto; también es ridículo que el 1% de la población mundial tenga más recursos que el 99% restante. Crear condiciones para virar el rumbo, introduciendo conciencia en la economía. En España las empresas de libex 35, top de empresas nacionales tienen 744 filiales en paraísos fiscales. ¿Para qué? Se trata de introducir conciencia en todos los ámbitos, el empresarial, el institucional, el organizacional, el personal. A modo de ejemplo cito el caso de Novaterra, que cada año introducen al mercado de trabajo 200 personas excluidas (...). La prosperidad del mundo que vivimos depende de cada uno, no importa si estamos en la

universidad, la empresa, las instituciones o si somos consumidores: es poner conciencia en cada uno de nosotros. (Caudet, 2023)

Una buena manera de comprender el sedimento previo y la evolución de Economía Humana.org puede encontrarse en los ocho capítulos en que Ferrán Caudet organiza su libro *De la ReVeldía Creativa a la Economía Humana* (2018), magistralmente interpretados en el prólogo por Andrés Lalanne, así como en la evolución acaecida en el último quinquenio, producto de más de una veintena de encuentros con integrantes de la red EH por parte de ambos autores de este texto.

Desde su niñez, en las afueras de Estivella, un pueblito de la Comunidad Valenciana, la “tierra de nadie”, Ferrán comenzó con su ReVeldía Creativa, en términos de revelar o desvelar con creatividad hitos que finalmente fueron jalando su vida, como artesano con sus padres; como comunicador luego; como ser que no busca trabajo, sino que lo crea; como ser entusiasta que armoniza lo que pensamos y sentimos con lo que hacemos; como ser ingenioso y positivo ante la crisis del capitalismo global con la caída de Lehman Brothers en 2008. Allí nace Valencia Sostenible y Creativa, y poco después la Red Sostenible y Creativa. Con ocho etapas de un modelo basado en el “sentir, hacer, pensar”, la red va incorporando cuestiones como la trans-identidad, la transformación

de realidades cronológicas con *aión* y *kairón*, el sentido de las manipulaciones que producen la competitividad y la maximización de beneficios, la armonización de tangibles e intangibles, la creación de prosperidad, el compromiso con la transformación y con la co-creación de un mundo en paz.

En 2018, Caudet refiere en su obra a los cuatro puntos del círculo creativo de Economía Humana: articulación, transformación, materialización y divulgación. En dicha obra, publica el *Manifiesto por una Economía Humana* (Caudet, 2018, pp. 211-217): focaliza en el poder de las personas para transformar el mundo, desde una economía coherente, próspera y humana, confiados en que hay muchas personas, organizaciones y propuestas innovadoras enfocadas al bien mayor de todas las partes y al servicio de la vida. Los 16 pilares del manifiesto refieren a ganar-ganar-ganar, consumo coherente, articulación y sinergias, inteligencia colaborativa, inversiones éticas, asimilación de propósito, sostenibilidad, empoderamiento, trans-identidad e integración, instituciones, armonización integral, transversalidad, liderazgo consciente, economía real, puntos de equilibrio, gestión responsable, transformación y prosperidad.

En los últimos cinco a seis años, el haber tomado conocimiento en EH de varias obras del científico David Hawkins, principalmente *El poder frente a la fuerza*, abrió puertas a lo que la red

denomina LKC Lectura Kinesiológica de Campo. Millones de calibraciones realizadas por Hawkins y otros científicos contribuyeron más de una década después a profundizar los test kinesiológicos de campo, aplicándolos en los más diversos quehaceres.<sup>8</sup>

#### COOPERACIÓN, SINCRONICIDADES Y DESTINO COMÚN

En Territorios Posibles –nacida oficialmente como red en 2009– conocimos dos redes de Economía Humana. En primer lugar, con el doctor Andrés Lalanne, actual Coordinador por América Latina en la Red Internacional de Economía Humana (RIEH). Andrés es cofundador de la Red Científica Latinoamericana Territorios Posibles, Praxis y Transformación. Cuando era el Rector de la actual Universidad de Economía Humana CLAEH en Uruguay, transitamos juntos investigaciones en el marco de un múltiple convenio entre Territorios Posibles, CLAEH, la UNLP, la International Network of Territorial Intelligence INTI, la Intendencia Departamental de Lavalleja, la Facultad de Psicología de la UdelaR y el Ministerio de Educación y Cultura MEC de la República Oriental del Uruguay. Desde hace más de una

8. Recomendamos las publicaciones de sus ponencias realizadas en el III Encuentro Latinoamericano de Territorios Posibles (Sampérez Callis et al, 2023; Rodeja Mora et al, 2023).

década, estamos aprendiendo juntos y compartiendo resultados emanados de una ciencia útil a sociedades y ambientes en diferentes lugares de Uruguay.

En el caso de la Red Economía Humana.org (EH), pudimos conocerla gracias a la invitación de Andrés Lalanne, en ocasión de estar en Barcelona, España –sede de EH– a comienzos del año 2022. Los avances entre EH, su responsable Ferrán Caudet y buena parte de su equipo, con Territorios Posibles fueron inmediatos. La sintonía y sincronización entre sus quehaceres y los nuestros, nos llevaron a conocer varias personas; uno de ellos es el coautor de este texto, Christian Mecca: hoy uno de los máximos impulsores de Novaterra, en Valencia, España, una iniciativa ejemplar, replicable, catalizadora y transformadora en muchos lugares de América Latina y de todo el planeta, como expondremos a continuación.

Christian tuvo la oportunidad y tomó la decisión de venir desde España en febrero de 2022 hasta Puente de Fierro, el barrio popular más grande de La Plata, con 4 668 habitantes censados en 2021 por nuestro equipo de investigación UNLP-CONICET. En este barrio funciona desde 2016 y en principio hasta 2050, una iniciativa innovadora, la Agenda Científica Participativa (ACP) y Mesa de Trabajo Permanente (MTP) “Puente de Fierro Territorio Posible”. Aquel 25 de febrero de 2022, luego de diálogos, “compartires” e intercambios

realizados en una Mesa de Trabajo Intermedia (MTI), con varias mujeres líderes del barrio y los autores de esta publicación, se pudo desatar un nudo: nació formalmente la Sociedad de Fomento “Cultura y Ciencia por Puente de Fierro”, por Resolución 10451 de la Dirección Provincial de Personas Jurídicas. Llevaba más de cuatro años anudado.

Un breve análisis de los pilares epistémicos de las tres redes nos permite reconocer más puntos en común que diferencias. A continuación, ensayamos una primera aproximación cualitativa.



Tabla 1.

	RIEH-América Latina	Territorios Posibles	Asociación de Economía Humana
Antecedentes	Centro de Investigación y Acción Economía y Humanismo, 1941	Método Stlocus, 1998 Libro Territorios reales, pensados, posibles, 2000 Método Territorii, 2002 Cooperación latinoamericana con ENTI European Network of Territorial Intelligence 2007-2013	Valencia Sostenible y Creativa, 2008 Red Sostenible y Creativa, 2010 Economía Humanizada Fundación Red Sostenible y Creativa 2011
Cuándo nace	2012, luego de dos años de trabajos preliminares	2009: Convenio entre Rectorado UNLP y ENTI Network	2015 Síntesis y Evolución de la Fundación Red Sostenible y Creativa.
Objeto central de la red	Red de intercambio, de reflexión y de propuestas para avanzar hacia una economía más humana	Procesos de inteligencia territorial por justicia territorial en cinco dimensiones: cognitiva, social, ambiental, económica y política	Ecosistema de investigación experiencial e innovación social para la transformación y humanización de la economía.
Principales autores	Louis-Joseph Lebret, François Perroux, Denis Goulet, Henri Lefebvre, Emmanuel Mounier, Henri Desroche, Paulo Freire, Edgar Morin y Amartya Sen	Ilya Prigogine, Erik Olin Wright, Orlando Fals Borda, Paulo Freire, Milton Santos, un buen número de autores de nuestra red	Shenphen Dawa Rimpoche, Paul H. Ray, Sherry Ruth Anderson, Ken Wilber, Pierre Rabhi, David R. Hawkins, Louis-Joseph Lebret Joseph Jaworski, Ivette Carrion, Orlando Fais Borda
Dónde actúa	La RIEH está presente en cuatro continentes: África, América Latina, Asia y Europa. En América Latina está presente en 12 países y tiene entre sus miembros a cinco asociaciones civiles en diferentes países de la Región.	En 16 países de América Latina: Argentina, Colombia, Brasil, México, Uruguay, Perú, Ecuador, Chile, Costa Rica, Paraguay, República Dominicana, Venezuela, Bolivia, Guatemala, Honduras y Panamá. también en España y Estados Unidos.	Propuestas en España, Argentina y Kenia...Inicio de desarrollo en América Latina, Europa y África
Con quienes actúa	Se relaciona y actúa junto a asociaciones de la sociedad civil, movimientos de educación popular, universidades, colectividades locales, actores económicos, sindicatos y personas interesadas en humanizar la sociedad.	Grupos de 83 universidades, con líderes comunitarios, organismos científicos, funcionarios públicos y empresas con responsabilidad social	Líderes Catalizadores y propuestas que están comprometidas con la evolución consciente de la humanidad desde los diferentes ámbitos de la sociedad: Instituciones públicas y privadas, universidades, docentes, empresas, profesionales, inversores...

Un análisis preliminar de la tabla 1 permite afirmar que, si bien los antecedentes de las tres redes son cronológicamente dispares (1941, 1998, 2008), nacen en tiempos más próximos (2012, 2009, 2015). En relación con el objeto central de cada red, mientras dos de ellas, acorde a sus denominaciones, hacen hincapié en una “economía más humana” y en una “transformación y humanización de la economía”, la otra se focaliza en “procesos de inteligencia territorial por justicia territorial”, también coherente con su nombre. Aun así, las tres redes comparten, en buena medida, los significados analizados en este artículo con referencia a tres conceptos: economía, territorio y conciencia. En relación con las fuentes bibliográficas, las tres redes sólo comparten dos autores cada dos redes (Freire, Leuret, Fals Borda); sin embargo, las afinidades en su espíritu y en los resultados que se proponen son elevadas. Si bien los resultados se logran de diversa manera, como emerge de un somero análisis del “dónde actúa” y “con quienes actúa”, las tres redes procuran lograr aportes por el bien común de todas las partes.

¿Cuántas redes existen en el Planeta con objetivos altruistas y amorosos como estas tres aquí brevemente expuestas? Sin duda que varios miles. Pensamos que, más que analizar teorías y conceptos de miles de redes, sería más oportuno y útil dedicar tiempo a identificar y divulgar los cientos de miles de redes que transforman —desde diferentes orígenes: comunitarios, científicos,

sociales, culturales, espirituales, etc. — *diálogos de saberes* (Freire, 1990) en *diálogos de haceres* (Bozzano y Canevari, 2020). Nos referimos a saberes y haceres tangibles e intangibles.

Si el mundo está lleno de redes altruistas, cooperativas y amorosas, no divulgadas suficientemente, iniciativas como las de Novaterra y Puente de Fierro, son sin duda mucho más numerosas. Es necesario que la mayoría de los 8 mil millones de seres humanos conozcan redes e iniciativas, cerca y lejos de sus lugares de residencia, para polinizar el mundo, y que los seres humanos calibren por encima de la fuerza de sus miserias. Millones de granitos de arena como el de Novaterra, transformarán la Humanidad para que podamos seguir en la Tierra mucho más tiempo.

#### EL CASO DE NOVATERRA, EN VALENCIA, ESPAÑA

Dada su rica historia y evolución, decidimos introducir el caso de Novaterra de manera sintética y ejemplar. Promovida en 1995 por Paco Cobacho Casas, profesor de matemáticas, Novaterra aborda decididamente el reto de la inclusión social de las personas a través del empleo, como principal herramienta para su integración plena en la sociedad. Desde entonces, más de 500 personas recorren cada año su propio viaje al reconocimiento de su dignidad, un verdadero itinerario de empoderamiento a través del cual las personas recuperan su autoestima y adquieren habilidades, formación

y nuevas destrezas que incrementan su empleabilidad y con ello sus posibilidades de inclusión sociolaboral.

Con sede en Valencia, España, Novaterra es un ecosistema de organizaciones socialmente innovadoras que, bajo un mismo paraguas y de forma coordinada, desarrollan distintas actividades orientadas a la construcción de una economía con rostro humano, al servicio de las personas y en sintonía con la vida, focalizándose en la inclusión social a través del empleo, y en el desarrollo de empresas sociales que persiguen dar respuesta a algunos de los retos más acuciantes de nuestra sociedad.

Este ecosistema lo conforman cinco organizaciones: la Fundación Novaterra, Novaterra Catering, Novaterra Logistics, Cuinaterra y La Promotora, cada una con sus propios objetivos, equipos, órganos de gobierno e independencia económica, pero persiguiendo y desarrollando sinergias entre ellas, como se detalla a continuación.

El origen y también el catalizador del ecosistema que denominamos Novaterra es la *Fundación Novaterra*: un emprendimiento de la sociedad civil que trabaja por la inclusión sociolaboral de las personas en situación o riesgo de exclusión social. Si bien el ámbito de actuación de la Fundación es la Comunidad Valenciana, su origen es más local. Y es que, al igual que en la mayoría de grandes ciudades, en el área metropolitana de Valencia, podemos encontrar un cordón de barriadas en las que se concentra una población formada por personas y fami-

lias que viven en situación de vulnerabilidad y marginación social.

Como proyecto, Novaterra nace a inicios de la década de 1990, porque un grupo de personas, muy presentes en dos de esos barrios al oeste de la capital valenciana, llegaron a la conclusión de que, junto a otros esfuerzos de escolarización y apoyo familiar, era fundamental hacer posible que estas personas y grupos pasaran de la subcultura de la marginación, la dependencia y la subsidiación, a la cultura del trabajo. Es en el barrio de La Coma, donde nace el proyecto Novaterra, adquiriendo posteriormente una dimensión territorial más amplia.

En aquel barrio y en aquella comunidad había mucho que hacer, pero se decidió empezar con los jóvenes, aunque posteriormente la acción de Novaterra se amplió a otros grupos en situación de desventaja. Aquellos jóvenes sin formación, con una vida académica totalmente irrelevante, irregular en la mayoría de los casos, sin cualificación académica ni profesional alguna, eran ajenos y distantes de lo que cualquier persona conoce como ‘cultura del trabajo’ y, lo que es más grave, con una falta absoluta de horizonte en sus vidas. Sin empleo, ni posibilidades de conseguirlo por sí solos, la marginalidad se auto-reproduce sin remedio, una generación tras otra.

Fruto de esa reflexión, Novaterra decidió que el empleo fuese el eje vertebrador de su acción. El empleo, el trabajo, es algo central en la vida de las personas y nos permite concretar nuestra contri-

bución a la sociedad, adquirir dignidad, y conseguir lo necesario para llevar una vida íntegra e integrada, y por ello es condición necesaria, aunque a veces no suficiente, para la integración social.

El acceso al mercado laboral exige que las personas tengan adquiridos hábitos propios de la cultura del trabajo: el esfuerzo, la constancia, la responsabilidad, el trabajo en equipo, el gusto por el trabajo acabado y bien hecho... hábitos que deben instalarse en el modo de ser y comportarse en la vida. Del mismo modo, las denominadas 'habilidades transversales'<sup>9</sup> son demandadas para cualquier empleo y actividad incluso a veces por encima de los conocimientos técnicos requeridos para un puesto de trabajo.

La intervención con aquellas personas jóvenes se centró inicialmente en procesos de formación en jardinería, viverismo, hostelería, albañilería, soldadura, etc. procurando que adquieran un oficio y desarrollen hábitos y habilidades necesarias para, una vez acabada la formación, pudiesen insertarse laboralmente en empresas del mercado. Pero al poco tiempo Novaterra vio con claridad que 200 o 300 horas de formación, por práctica que fuera la misma, eran insuficientes para la consolidación de hábitos laborales, y que las personas requerían

de más tiempo para adquirirlos y consolidarlos antes de acceder a un puesto de trabajo.

Dicha observación marcaría el siguiente paso en la metodología de Novaterra: pondría en pie empresas propias, en las que las personas pudiesen trabajar durante un tiempo para acabar de incorporar dichos hábitos laborales y desarrollar las habilidades transversales necesarias; así, una vez obtenidas, las personas podrían 'saltar' al mercado laboral con mayores garantías de éxito. De este modo, las empresas propias se convertirían en verdaderas escuelas de trabajo, una 'herramienta' intermedia entre la formación y la inserción laboral en empresas del mercado.

Tres de estas empresas promovidas por la Fundación Novaterra forman parte hoy del ecosistema: Novaterra Catering, Novaterra Logistics y Cuinaterra.

*Novaterra Catering* es una empresa social que opera en el sector de *catering* de eventos y la gestión de cafeterías, restaurantes y casas de comidas (rotiserías), nacida para dar respuesta a la inserción social de las personas desfavorecidas social, cultural y económicamente a través de un empleo digno. Una parte de los puestos de trabajo se reservan para ser ocupados por personas derivadas de la Fundación Novaterra. Durante su paso temporal por Novaterra Catering las personas incrementan su empleabilidad y, por tanto, sus posibilidades de acceso a un puesto de trabajo en el mercado laboral.

---

9. Se trata de habilidades que, si bien no son requeridas para un trabajo específico, aportan al sujeto beneficios en su desarrollo: pueden referirse a relaciones interpersonales o al manejo de herramientas adicionales útiles a la tarea específica.

*Novaterra Logistics* es una empresa que ofrece un amplio abanico de servicios logísticos intensivos en mano de obra, a la vez que genera puestos de trabajo para personas con diversidad funcional. La empresa cuenta con la calificación administrativa de Centro Especial de Empleo para la Integración de Personas con Discapacidad (CEE) lo que implica que al menos el 70 % del equipo está formado por personas con discapacidad igual o superior al 33 %. En el caso de *Novaterra Logistics*, se promueve la inclusión sociolaboral de personas con discapacidad psíquica o intelectual, a través de servicios tales como el reparto de paquetes de forma inclusiva y sostenible, la mensajería, la gestión de actividades de almacén y de logística integral, y los enclaves laborales, entre otros.

Figura 1. Novaterra Catering.



Fuente: Novaterra Catering celebra su décimo aniversario

Por su parte, *Cuinaterra* es una empresa que gestiona comedores escolares, encargándose de la alimentación de miles

de niños de la Comunidad Valenciana, proveyéndoles de un menú diario saludable y sostenible basado en las siguientes premisas: materias primas locales y de compra directa al productor, productos frescos y de temporada (y de ser posible, ecológicos) y el fomento de la Economía del Bien Común como modelo económico que guía sus actuaciones. A la vez, la empresa persigue generar empleo en puestos de monitores/as de comedor y personal de cocina.

Como se ha indicado anteriormente, la sola formación y el conocimiento de las tareas resulta muchas veces insuficiente para alcanzar y mantenerse en un puesto de trabajo. El mercado laboral demanda de las personas actitud, trabajo en equipo, adaptabilidad a condiciones cambiantes y una adecuada gestión emocional, siendo todas estas algunas de las cuestiones que las personas entrenan trabajando en nuestras empresas como paso previo a ingresar en otras empresas del mercado.

Figura 2. Aprendizaje en Novaterra.



Fuente: Novaterra logra empleo para más de 230 personas en 2020.

Para ello, durante el periodo que las personas permanecen en las empresas propias, se realiza un seguimiento personalizado de diferentes parámetros sociolaborales, esto a través de las evaluaciones de los profesionales de la empresa (observando *in situ* el modo en que la persona aborda el trabajo) y de las personas técnicas de la Fundación Novaterra (por medio de entrevistas individuales de seguimiento con cada trabajador/a).

Durante este proceso resulta clave y enriquecedor el aprendizaje que los y las trabajadores en itinerario de inserción obtienen trabajando codo a codo junto a compañeros profesionales, permitiéndoles observar y normalizar otros tipos de hábitos laborales positivos ya integrados en compañeros. Es así, como durante su paso por las empresas de Novaterra, las personas experimentan un cambio positivo en sus aptitudes y actitudes en relación con la gestión del trabajo.

Conseguidos estos cambios en las personas, desde Novaterra se las acompaña en un proceso de búsqueda activa de empleo para insertarse en otras empresas del mercado, y así liberar el puesto de trabajo ocupado por él/ella en la empresa, para que una nueva persona lo ocupe e inicie el camino de la inserción sociolaboral. De este modo, las empresas propias se convierten en verdaderas impulsoras (o ‘lanzaderas’) de personas al mercado laboral, las cuales, sin su paso por estas tendrían menos posibilidades.

Evolucionando el proyecto, llegó un momento en el que su grado de desarrollo requería que la matriz, la entidad que le daba soporte institucional al proyecto, que hasta primeros años de los 2000 era una asociación sin ánimo de lucro, fuera una entidad más consistente. Se decidió en aquel momento transformar esa matriz en una fundación civil a la que se invitó a vincularse jurídicamente a organizaciones sociales y empresariales, y a personas individuales, con la intención de generar un dispositivo unitario robusto para hacer posible la inclusión social de las personas por medio del empleo.

En la acción social, como en otros empeños y quehaceres, hay una gran dispersión: muchas iniciativas, cada cual con su titularidad, con su modo de entender la acción y con cierta incapacidad para trabajar junto a otros con objetivos y deseos semejantes.

Por ello, la vertebración de parte de la sociedad civil valenciana en la Fundación Novaterra constituyó, sin lugar a duda, una iniciativa atrevida e innovadora, de compromiso conjunto de un significativo número de entidades sociales que, para el empleo y la inserción de personas en situación o riesgo de exclusión, han confluído en Novaterra. Conviene precisar que la actuación de la fundación no se circunscribe a la realizada únicamente a través de las empresas que ha promovido. Estas son herramientas concebidas para la inserción sociolaboral y forman parte de una metodología más amplia.

Las personas llegan a la fundación derivadas de entidades y servicios sociales públicos. Una vez determinado su nivel de empleabilidad, se inicia con ellas un proceso denominado itinerario de inserción sociolaboral que se configura como una exhaustiva hoja de ruta personalizada que marca la intervención hasta el momento en que la persona pueda optar y acceder a un puesto de trabajo en igualdad de oportunidades que otras personas sin las historias difíciles que los y las participantes de Novaterra traen en sus mochilas.

Lo más frecuente es que las personas, cuando acuden a Novaterra, no estén en condiciones de trabajar. Eso supone un trabajo previo y muy personalizado, persona a persona, con actitud acogedora y, al tiempo, exigente, para hacer viable su inserción laboral.

Este itinerario de inserción sociolaboral que las personas recorren, denominado coloquialmente “Viaje al reconocimiento de la Dignidad”, está conformado por una batería intensiva de acciones de las que la persona participa. Entre las mismas, cabe resaltar acciones formativas específicas en determinados oficios, talleres de habilidades transversales, apoyo psicosocial para desarrollar confianza y autonomía, talleres de búsqueda activa de empleo, simulación de entrevistas laborales, etc. La intensidad de las acciones en un breve período (un año aproximadamente) y la personalización de estas, activan a la persona favoreciendo que encuentre y acceda (en la mayoría de los casos por sí misma) a un puesto de trabajo, signo inequívoco de la

autonomía y competencias adquiridas.

En algunos casos, como se indicó previamente, las personas pasan un tiempo en alguna de las empresas del ecosistema Novaterra, para adquirir e integrar hábitos laborales y completar el desarrollo de habilidades transversales.

A finales del 2018, se produce un hito en la historia de Novaterra: el Premio Nobel de la Paz, Muhammad Yunus (fundador del Grameen Bank para la concesión de microcréditos y conocido como el “padre de las empresas sociales”) visitó las instalaciones de Novaterra, que hace de anfitriona de su visita a Valencia. Yunus mantuvo reuniones con el equipo de Novaterra y con organizaciones empresariales, políticas y sociales del territorio. Y aunque no sería la única visita de un Premio Nobel a Novaterra (en 2022, la visita el Premio Nobel de Economía Paul Krugman), inspiró a la organización de modo tal que de la misma han surgido dos iniciativas importantes:

La primera, desarrollar una metodología para acompañar a mujeres en situación de exclusión financiera a poner en pie emprendimientos de autoempleo, acompañándolas en su proceso de ideación, validación y puesta en marcha de sus proyectos, y facilitándoles la financiación inicial requerida. Desde la visita de Yunus, Novaterra ofrece a las personas, según capacidades, dos vías para su inserción laboral: el trabajo por cuenta ajena, y el trabajo por cuenta propia.

La segunda iniciativa surgida a partir

de la visita del Nobel fue crear una nueva organización, *La Promotora*, configurada como una ‘factoría’ de nuevas empresas sociales que persiguen desarrollar su actividad atendiendo a su impacto económico, social y medioambiental, aspirando a convertirse en verdaderas empresas de triple impacto positivo.

La Promotora es una asociación sin ánimo de lucro, promovida por Novaterra, de la que forman parte otras empresas, universidades y personas con el interés de crear nuevas iniciativas empresariales que, a través de su actividad, contribuyan a mitigar los problemas sociales y medioambientales a los que nos enfrentamos.

Novaterra no es fruto de crisis económicas que azotan cíclicamente nuestras sociedades. En absoluto, porque aún en situación de lo que se suele llamar ‘pleno empleo’ el quehacer de Novaterra sigue teniendo pleno sentido, porque las sociedades actuales segregan a mayor velocidad de la que integran, habiendo siempre personas y grupos desfavorecidos que quedan fuera del cuerpo social, y que sufren la marginación y exclusión.

El recorrido de Novaterra, circunscrito a un territorio, ofrece claves ‘exportables’ a otros territorios, estando en el sentir de Novaterra la vocación por inspirar y transferir aprendizajes a otras personas y grupos emprendedores con vocación de impactar de forma positiva en los planos económico, social y medioambiental.

## REFLEXIONES DE CIERRE Y APERTURA

Novaterra hoy está más próxima a Economía Humana.org con sede en Barcelona, sin embargo no pertenece formalmente a RIEH a EH ni a Territorios Posibles: seguramente es más trascendente mencionar que se trata de un bello ejemplo representativo del espíritu y la práctica que se despliega en las tres redes, porque demuestra que “transformando diálogos de saberes en diálogos de haceres” (Bozzano y Canevari; 2020) tangibles e intangibles, otra *economía* y otros *territorios* son *posibles*, más *humanos*, más amorosos, menos economicistas, materialistas, egoístas e inconscientes. Novaterra es un ejemplo que las geografías del poder del amor prevalecen sobre las geografías de la fuerza de las miserias (Hawkins, 2014; YouTube, 2018; Bozzano, 2023).

Nos animamos a proponer junto con nuestras iniciativas –Novaterra y Puente de Fierro– una invitación abierta, planificada, sistemática y orgánica de polinización gradual de redes e iniciativas, no sólo en América Latina y Europa, sino en los otros continentes. Ya conocemos redes e iniciativas amorosas y altruistas en África, Asia, debemos profundizar algo más en Oceanía y América Anglosajona. En las *Geografías del Amor; el Poder y las Miserias* (Bozzano, 2023, pp. 267-304) se propone una Revolución del Amor con dos acciones: Utopías Reales



I y II. Allí hay sedimento fértil para que mejoremos entre quienes se sumen a la propuesta porque estamos convencidos que hermanando redes altruistas y divulgando iniciativas amorosas estaremos produciendo una polinización replicable en miles de lugares del Planeta haciendo que la Revolución (o Re-evolución) del Amor sea inevitable.

Redes + iniciativas + ciencia transformadora: la suma de estas tres palabras es una expresión de este presente y del fecundo sendero transitado en 15 años por la red Territorios Posibles, Praxis y Transformación. Nuestro Proyecto Ciencia Transformadora Latinoamericana (CTL 2024-2050) mediante Agendas Científicas Participativas (ACP) (Bozzano, Canevari, Zaritzky, Marín y Zerbino, 2023) con 17 instituciones de los cuatro países más poblados de América Latina (Brasil, México, Argentina, Colombia) recupera iniciativas concretas directamente orientadas a producir transformaciones virtuosas. Soñamos con hacer realidad una utopía: polinizar el planeta a través de iniciativas científicas y no científicas. Será una manera de leer e interpretar la naciente ciencia transformadora en miles y miles de iniciativas no científicas como Novaterra, y de demostrar que los científicos no somos el ombligo del mundo.

## REFERENCIAS

- Arokiasamy, L., Berthelot, Y., Lalanne, A., Razafimbelo, L., y Rochès, P. V. (2016). *Caminos de Economía Humana*. Claeh.
- Bozzano, H. (2000). *Territorios reales, territorios pensados, territorios posibles: Aportes para una teoría territorial del ambiente*, 3a ed. 2012. Espacio.
- Bozzano, H. (2013). La Geografía, útil de Transformación. El método territorial, diálogo con la inteligencia territorial. *Revista Campo-Terrítório*, 8(16 Ago.), 448–479. <https://doi.org/10.14393/rct81623803>
- Bozzano, H. (2016). *Inteligencia territorial y justicia territorial en América Latina: Educación, políticas de Estado y transformación*. VII Congreso Iberoamericano de Estudios Territoriales y Ambientales, 1 al 4 de noviembre de 2016, Manizales, Colombia. [https://www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/trab\\_eventos/ev.14301/ev.14301.pdf](https://www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/trab_eventos/ev.14301/ev.14301.pdf)
- Bozzano, H. y Canevari, T. (Coords.) (2020). *Transformar diálogos de saberes en diálogos de haceres: Ciencia, comunidad y políticas públicas*. EDULP. <http://www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/libros/pm.1267/pm.1267.pdf>
- Bozzano, H., Marques Rosano, C., Garavito, L., Lalanne, A., Gómez Alzate, A.; Cappuccio, S. et al. (2020). *Territorios Posibles por Utopías Reales. Manifiesto y Propuesta de*

- la Red Científica Latinoamericana Territorios Posibles, Praxis y Transformación.* <http://idihcs.fahce.unlp.edu.ar/territoriosposibles/wp-content/uploads/sites/24/2021/07/Territorios-Posibles-por-Utop%C3%A-Das-Reales-3.pdf>
- Bozzano, H. (2023). *Geografías del Amor, el Poder y las Miserias.* Books2Bits.
- Caudet, F. (2018). *De la ReVeldía Creativa a la Economía Humana. Un camino de transformación que empodera.* Meluglobal Technologies.
- Caudet, F. (2023) *Conversatorio de Economía Humana.* Instituto Tecnológico Universitario (Sede Este), Universidad Nacional de Cuyo, Mendoza <https://itu.uncuyo.edu.ar/conversatorio-de-economia-humana-el-futuro-sera-consciente-o-no-sera>
- Economía Humana. (2023). *Ecosistema de emprendimiento e innovación social para Transformakers.* <https://economiahumana.org/>
- Girardot, J.-J. (2008). Evolution of the concept of territorial intelligence within the coordination action of the European Network of Territorial Intelligence. *RES Ricerca e Sviluppo per le politiche social.* Vol 1-2. 11–29.
- Hawkins, D. (2014). *El poder frente a la fuerza.* El Grano de Mostaza.
- Hawkins, D. (2021). *Realidad, espiritualidad y el hombre moderno.* El Grano de Mostaza.
- Koestler, A. (1968). *El espíritu de la máquina.* Hutchinson.
- Kaneda, T., Greenbaum, Ch. y Haub, C. (2022). How Many People Have Ever Lived on Earth? *PRB.* <https://www.prb.org/articles/how-many-people-have-ever-lived-on-earth/>
- Lalanne, A. (2020). *Descubrir a Lebrete hoy. Reflexiones desde el Sur.* RIEH <https://www.riehlatinoamerica.org/index.php/2020/12/08/descubrir-a-lebrete-hoy-reflexiones-desde-el-sur-andres-lalanne-2020/>
- Lebret, L. J. (1946). Positions-clé. *Revue Économie et Humanisme* N° 23.
- Pérez Porto, J., Gardey, A. (11 de agosto de 2020). Holón. Qué es, definición y concepto. *Definicion.de* <https://definicion.de/holon/>
- Prigogine, I. (1996). *El fin de las certidumbres.* Editorial Andrés Bello.
- RIEH. (2023a). Red Internacional de Economía Humana en América Latina. El Manifiesto. <https://www.riehlatinoamerica.org/index.php/el-manifiesto/>
- RIEH. (2023b). *Red Internacional de Economía Humana en América Latina. Economía Humana Hoy.* <https://www.riehlatinoamerica.org/index.php/economia-humana-hoy/>
- Roberts, E. A., Pastor, B. y Cela, C. J. (2013) *Diccionario etimológico indoeuropeo de la lengua española.* Alianza editorial.
- Rodeja Mora, T., Guzmán Sandoval, M. y Caudet Domínguez, F. (2023). Máster Internacional en Economía Humana. Un itinerario de transformación para líderes catalizadores Propuesta de innovación pedagógica

ca para co-crear territorios posibles. Barcelona, España. En *III Encuentro Latinoamericano de Territorios Posibles*. UNLP.

Sampérez Callís, A; Prieto Ariza, M.I y Caudet Domínguez, F. (2023). Una innovadora metodología de evaluación armonizadora de información tangible e intangible. Cocreando e impulsando la evolución de territorios posibles desde una economía humana. En *III Encuentro Latinoamericano de Territorios Posibles*. UNLP.

YouTube. (2018). Conferencia “Geografías del Amor, el Poder y la Miseria.” YouTube. Recuperado 13 de junio de 2023 en [https://www.youtube.com/watch?v=EFq\\_4A-KmSo](https://www.youtube.com/watch?v=EFq_4A-KmSo)

Wright, E. O. (2014). Construyendo utopías reales. Editorial Akal.