



## Los Zetas INC

Los Zetas INC. (2018).  
 Guadalupe Correa-Cabrera  
 Ciudad de México, Temas de hoy. 432 pp.

**Jorge Aarón Silva Rodríguez<sup>1</sup>**

La declaratoria de guerra por parte del presidente Felipe Calderón Hinojosa a los cárteles de la droga en el año 2006 es un parteaguas para la historia del narcotráfico en México, así como para el desarrollo y transformación de uno de los actores principales de este conflicto: los cárteles de la droga.

A lo largo del sexenio de Calderón Hinojosa (2006-2012), así como el de Enrique Peña Nieto (2012-2018) las cifras relacionadas con el combate al narcotráfico son propias de una guerra civil: más de 150 mil ciudadanos muertos, 100 mil desplazados, cerca de 30 mil desaparecidos, más de 122 *cabecillas* encarcelados o abatidos de las distintas bandas criminales y una pérdida económica de más de 1.8 billones de pesos.

En este contexto de guerra intestina, la autora propone que uno de los catalizadores de esta violencia fueron las recientes mutaciones que han sufrido las organizaciones de tráfico de drogas hacia su interior, pasando de un sistema tradicional de operación a uno de una corporación criminal transnacional. Correa-Cabrera propone esta nueva visión de análisis por haber encontrado las siguientes limitantes en el campo de estudio: 1) Los marcos teóricos, hasta ahora propuestos, han sido útiles para describir y detallar algunas partes del funcionamiento interno de las organizaciones criminales, pero no el fenómeno. 2) La mayor parte de la literatura existente cae en la sensacionalización de la violencia y la mitificación de eventos y personajes. 3) Otra parte de la literatura no identifica a los principales actores políticos y económicos, así como el rol del gobierno mexicano y estadounidense. 4) Finalmente, la mayoría de los análisis del crimen organizado y su relación con la violencia extrema enfocan su atención solo en el mercado de las drogas. Para la autora, estudiar a las organizaciones criminales, en este caso específico a los Zetas, dentro de un marco empresarial-administrativo en su estructura y militar en su operación, “puede traer luz a una realidad más compleja que solamente una caracterización en términos de asesinos, drogas, narcotraficantes y operaciones antinarcóticos” (p. 25).

Este nuevo modelo corporativo de las organizaciones criminales transnacionales ha diversificado sus actividades y ya no se dedican exclusivamente al tráfico de drogas, sino que explora en nuevos negocios igual de lucrativos como

<sup>1</sup> Universidad de las Américas-Puebla (UDLAP).

secuestros, extorsión, tráfico de migrantes, personas, armas, piratería, minería y talas ilegales, así como la extracción y comercio de petróleo crudo, gas natural, carbón y gasolina.

Además, el nuevo concepto se ajusta a una jerarquía descentralizada, horizontal y profesional conocida como *células*. Las cuales evitan la verticalidad, los lazos familiares y sistema de compadrazgo; además de buscar una especialización en departamentos de investigación, desarrollo y tecnología militar, administración y finanzas y recursos humanos.

No solo eso, en el caso específico de la corporación de los Zetas, se justifica la territorialización y asentamiento en el estado fronterizo de Tamaulipas, por ser una frontera estratégica de 18 puentes fronterizos entre México y Estados Unidos, en la que solo la aduana de Nuevo Laredo maneja cerca del 40% del comercio entre ambas naciones; del mismo modo, en el Estado se encuentran los tres principales puertos marítimos que alojan más de la mitad de los barcos cuyo destino es el mercado europeo. Al mantener el control de estos nodos de rutas de comercio legal, les permite mantener sus rutas de comercio ilegal.

La primera sección del libro describe los orígenes de los Zetas en el Estado de Tamaulipas, así como la evolución del grupo, hasta llegar a su estructura organizacional actual. También, se identifican las nuevas formas de crimen organizado concebidas por los Zetas, que involucran la paramilitarización criminal y un modelo corporativo de negocios.

La segunda sección, echa mano de la literatura académica sobre las *guerras civiles* para analizar tres fenómenos que han surgido como una reacción a la creación de los Zetas: 1) la paramilitarización del crimen organizado, que además coincidió con la creación y cultura de una milicia profesional por parte del Estado. 2) La estrategia de seguridad de México que se volvió más paramilitarizada al sacar al ejército a las calles, y dejar de lado a las fuerzas policíacas municipales y estatales que derivaron en mayores y más violentos enfrentamientos. 3) Finalmente, la autora brinda evidencias sólidas de que México ha experimentado una guerra civil con características modernas, alimentada por una oportunidad económica.

La tercera sección del libro muestra un análisis de que la guerra interna que vive México es más parecida a una guerra por los hidrocarburos que a una de combate contra las drogas. Es decir

evalúa el impacto de una guerra civil moderna en México sobre actividades económicas y reformas estratégicas, en particular sobre la industria de los hidrocarburos. Además, se analiza quien se beneficia de la guerra de los Zetas y explica los vínculos entre los paramilitares criminales, sociedad civil, Fuerzas Armadas y las compañías energéticas transnacionales (Correa, 2018, p. 203).

El último capítulo sugiere que los Zetas pueden seguir operando actualmente como una corporación transnacional, y explica cómo este grupo ilegal está vinculado a otras corporaciones legales, particularmente a aquellas que participan en la industria extractiva de hidrocarburos en México.

No solo eso, para finalizar el texto hace una comparación del funcionamiento de los Zetas INC. con tres entidades corporativas que participan en estos sectores: la primera con Exxon Mobil, para señalar la característica de ser una corporación con múltiples subsidiarias; la segunda con Halliburto, para contrastarla como una empresa de múltiples servicios a yacimientos de petróleo. Y por último, con Academi y Constellis para buscar un paralelo con una empresa de servicios de seguridad transnacional.